

Communiqué de presse

Fribourg, le 11 juin 2021

La stratégie HFR 2030 est en bonne voie

Annoncée fin 2019, la Stratégie 2030 de l'hôpital fribourgeois (HFR) est en bonne voie – malgré la crise sanitaire. Ainsi, la centralisation des opérations complexes sur le site de Fribourg et l'ouverture du Centre de compétences en soins palliatifs ont été réalisés, tout comme le concept des futurs Centres de santé – un projet pilote démarrera en août. Point de situation.

En automne 2019, l'HFR présentait sa stratégie 2030 en vue de garantir des soins de qualité au plus proche de la population. Cette stratégie repose sur un Centre hospitalier, disposant d'équipements modernes et de pointe et permettant de soigner les cas sévères. Des Centres de santé dans les régions et des Centres de compétences compléteront ce dispositif. La stratégie 2030 vise à préparer l'HFR à mieux affronter les défis futurs, en rendant l'hôpital plus agile.

L'impact du coronavirus

La crise sanitaire du Covid-19 a permis à l'HFR d'éprouver avant l'heure certains des concepts annoncés dans sa stratégie. En effet, si le Covid-19 a mobilisé une grande partie des ressources en 2020, mettant entre parenthèses le développement et la mise en œuvre de certaines mesures, il aura notamment accéléré la réorganisation des blocs opératoires et des Urgences. Ainsi, toutes les opérations complexes sont désormais centralisées sur le site de Fribourg – comme au plus fort de la crise sanitaire. Après une rénovation des salles et la mise en place de mesures d'aménagements, l'activité ambulatoire pourra temporairement reprendre dans les blocs opératoires de l'HFR Riaz après l'été.

En raison de la crise du coronavirus, le Service des urgences de l'HFR Riaz et de l'HFR Tafers ont fermé la nuit dès la mi-mars 2020. Celui de l'HFR Riaz a été définitivement transformé en une permanence, avec des horaires étendus de 7 heures à 22 heures. Il en est désormais de même pour l'HFR Tafers. Le Conseil d'administration a privilégié cette mesure, soit une permanence, afin d'assurer l'avenir à long terme du site singinois. L'HFR Tafers, qui pourra aussi compter, dès le 1^{er} juillet, sur un nouveau médecin-chef pour le Service de médecine interne.

Un des grands axes de la Stratégie 2030 est la résilience organisationnelle. Si l'amélioration de l'efficacité dans l'organisation est toujours en cours, les bonnes pratiques éprouvées durant la crise sanitaire ont été intégrées à la nouvelle gouvernance de l'HFR. Celle-ci s'appuie désormais sur un groupe des opérations, chargé de la gestion de l'activité de l'HFR au quotidien, soutenu dans cette tâche par un groupe de coordination. Ces structures sont dirigées par un directeur des opérations (COO). Autant de mesures qui offrent davantage d'agilité et qui font de l'hôpital fribourgeois un employeur attractif : dans un classement établi par le cabinet Universum, l'HFR pointe à la 15^e place, marquant un bond de 11 places par rapport à l'année précédente. Ce résultat a été obtenu après que plus de 1300 étudiants en médecine et dans le domaine de la santé ont indiqué quel serait leur employeur idéal.

Toujours dans un but d'efficacité, l'HFR a également poursuivi sa volonté de digitalisation. Un projet innovateur de télémédecine a ainsi été mis en place durant la première vague de Covid-19 et de nouvelles applications sont à l'étude. Au niveau du fonctionnement de l'hôpital, différents projets visant à favoriser l'efficacité, dont l'installation d'un nouveau système de gestion des ressources humaines et l'évaluation d'un nouveau système d'information clinique indispensable à la médecine 2.0 ont été dans un premier temps ralentis par la crise sanitaire mais sont en bonne voie.

Le Centre hospitalier

La planification du futur Centre hospitalier sur le terrain de Chamblieux-Bertigny suit son cours avec la création d'un groupe de travail en décembre 2020. Celui-ci est chargé dans un premier temps de définir l'emplacement exact du bâtiment sur le terrain – qu'il faudra ensuite acquérir. Un second groupe de travail, chargé de la planification du volet financier en étroite collaboration avec l'Etat sera mis en place. A terme, ce Centre hospitalier regroupera toute l'activité hospitalière de pointe, les Urgences, les blocs opératoires pour les opérations ainsi que l'activité stationnaire pour l'ensemble du canton.

Les Centres de santé

Une équipe dédiée a élaboré, sur la base de différentes études et projections, le modèle de Centres de santé – au plus proche des besoins actuels et futurs de la population et entièrement consacrés aux soins ambulatoires. Ce concept sera finalisé dans les temps prévus, à la fin du mois de juin. Il sera ensuite testé et éprouvé sur le terrain, au sein de l'HFR Riaz, retenu comme site pilote. Il faudra notamment parfaire le flux patient, adapter le matériel, l'infrastructure et les ressources au niveau du personnel afin que les premières prestations de ce Centre de santé puissent être proposées à la population dès avril 2022. Ces Centres seront amenés à évoluer et à être développés pour être pleinement opérationnels à l'ouverture du Centre hospitalier en 2030. Par ailleurs, un groupe de travail, mis sur pied par les préfets de la Gruyère, de la Glâne et de la Veveyse, en collaboration avec l'HFR, a entamé une réflexion commune concernant un Centre de santé pour le Sud du canton avec des antennes dans les trois districts.

Centres de compétences

Les Centres de compétences sont dédiés à des prestations stationnaires spécifiques et impliquent une étroite collaboration entre différentes disciplines médicales. La création de ces Centres de compétences, dans lesquels seront installés des lits stationnaires, permettent de mieux répondre aux critères d'accréditations, toujours plus exigeants, et ainsi d'assurer une prise en charge de qualité. Ainsi, un premier Centre selon le nouveau modèle a ouvert fin 2020 : le Centre de compétences en soins palliatifs à la Villa-Saint-François, qui allie Service de soins palliatifs, accueil de jour et Résidence palliative. La réadaptation déjà en place sur le site de Meyriez-Murten sera renforcée tandis que l'HFR Tafers accueillera un Centre pour la prise en charge de la personne âgée. Les Centres pour l'HFR Riaz et l'HFR-Fribourg – Hôpital cantonal ne sont pas encore définis : le site de Riaz intervenant en soutien des missions de l'HFR Fribourg – Hôpital cantonal, notamment pour les interventions ambulatoires.

La stratégie HFR 2030 se donne pour missions d'occuper un rôle central dans le système de santé fribourgeois, de s'engager dans la formation du personnel médico-soignant et d'être un partenaire actif des différents prestataires de santé. En bref, d'être un partenaire de santé accessible et de qualité, proche de chaque citoyen. L'HFR de demain se veut un réseau de santé complet et inclusif pour l'ensemble de la population fribourgeoise ainsi que pour les médecins en formation et le personnel soignant.

Renseignements

Annamaria Müller, présidente du Conseil d'administration (entre 11h et 11h30)
T +41 26 306 01 02

Marc Devaud, directeur général (entre 11h et 11h30)
T +41 26 306 01 02

Service de presse

Service de presse
T +41 26 306 01 20